

الخطة الاستراتيجية (Strategic Plan) لخطط تحسين جودة الاداء لقسم هندسة البناء والانشاءات / الجامعة التكنولوجية 2013-2014

ت	الفقرة	الأهداف الاستراتيجية	خطوات العمل	معايير تحقق الأهداف KPI	العدد أو نسبة الانجاز (%)	الجدول الزمني المتوقع للتنفيذ	الجهة المسؤولة
1	الهيكل التنظيمي	تطوير العمل الإداري في القسم	أ. إرسال الموظفين الإداريين في دورات عمل تطويرية داخل العراق أو خارجه إن أمكن ذلك	عدد الموظفين المشتركين في الدورات التطويرية	عدد 10	5 سنوات	المعاون الإداري
			ب. عمل مخططات انسيابية لحركة المعاملات داخل القسم	سرعة انجاز المعاملات مقارنة بالسابق	25 %	5 سنوات	المعاون الإداري + شعبة ضمان الجودة
				وضع آليات لتقييم تقدم العمل وتطبيقها لمعرفة النتائج	15 %	5 سنوات	المعاون الإداري
			ج. تطبيق هيكلية اللجان لتنظيم وادارة القسم وتطويره	اعداد لجان مختصة لاقرار الخطط التي تعدها من أجل سير العمل ومشاركة الكادر في صنع السياسة وتطويرها	جاري العمل	مستمر	مجلس القسم + شعبة ضمان الجودة
		معالجة قضية العدد الكبير للكادر الأكاديمي مقارنة بأعداد الطلاب وخصوصاً الحامل لشهادة الماجستير	أ. حث حملة شهادة الماجستير لاكمال شهادة الدكتوراه داخل وخارج القطر	عدد الأساتذة الذين التحقوا بدراسة الدكتوراه	عدد 35	مستمر	المعاون العلمي
			ب. زيادة خطة القبول السنوية للطلاب	نسبة التدريسي:الطالب	النسبة الكلية (7:1) ، والنسبة لطلبة الدراسات الاولية فقط (6:1)	مستمر	المعاون الإداري
			تعيين مكان مناسب يتم استخدامه كغرفة عامة من قبل أعضاء الهيئة التدريسية	توفير مكان للغرض المذكور	80 %	سنتان	المعاون الإداري
			اشراك شخصيات المجتمع المدني وسوق العمل مع بعض الأساتذة المتمرسين	تشكيل مجلس استشاري للقسم	100 %	منجز	مجلس القسم
			التعاقد مع شركة متخصصة وذات خبرة بخصوص تطوير الموقع الإلكتروني للقسم	انشاء موقع إلكتروني جديد للقسم	60 %	6 أشهر	شعبة الانترنت + شعبة الاحصاء + شعبة ضمان الجودة

الخطة الاستراتيجية (Strategic Plan) لخطط تحسين جودة الاداء لقسم هندسة البناء والانشاءات / الجامعة التكنولوجية 2013-2014

ت	الفقرة	الأهداف الاستراتيجية	خطوات العمل	معايير تحقق الأهداف KPI	العدد أو نسبة الانجاز (%)	الجدول الزمني المتوقع للتنفيذ	الجهة المسؤولة
		تطوير مكتبة القسم	العمل من أجل ضمان تلبية خدمات المكتبة لاحتياجات الطلبة والكادر	- اغناء المكتبة بالكاتب الحديثة والتحديث المستمر لها - دليل المكتبة الألكترونية - توفير قاعة كبيرة لمكتبة القسم	60 %	سنتان	كادر مكتبة القسم + المعاون العلمي
		نصب أجهزة انذار للحريق/الدخان	العمل وبمساعدة رئاسة الجامعة على نصب هذه الأجهزة	نصب هذه الأجهزة	لا توجد احصائية دقيقة عن عدد الاجهزة	سنتان	وحدة الدفاع المدني للجامعة + وحدة الصيانة في القسم
2	الأقسام والبرامج	الحاجة الى التركيز على القياس مقابل الأقسام الأخرى المشابهة	المباشرة باختيار جامعة رصينة بالمنطقة وذات اعتماد دولي لاعتمادها كمعيار للمقارنة والاستفادة من خبرتها، حيث تم اختيار الجامعة الأمريكية في بيروت لهذا الغرض، كذلك تم عقد مذكرة تفاهم مع جامعة ميزوري في الولايات المتحدة لتطوير الواقع الاكاديمي في الجامعة والقسم	ابرام مذكرة تعاون مع جامعة رصينة للمقارنة معها	40 %	5 سنوات	مجلس القسم + قسم العلاقات الثقافية في رئاسة الجامعة + شعبة ضمان الجودة + معاون العلمي
		تطوير وتنفيذ القسم لسياسته فيا يخص السرقة الأدبية	أ. تطوير ثقافة النزاهة الأكاديمية عن طريق عمل دورات لهذا الغرض ب. استخدام البرامج المختصة بتدقيق الأطاريح والبحوث لتجنب السرقة الأدبية	تحديد نسبة معينة من الاقتباس لا يمكن تجاوزها عند تقديم الأطاريح أو البحوث	0	5 سنوات	شعبة الدراسات العليا + الشعبة العلمية
3	الطلاب	زيادة الأواصر بين الطلاب وإدارة القسم	أ. إصدار دليل سنوي يوزع للطلاب في جميع المراحل يشير إلى الجدول الزمني لمواضيع المواد الدراسية وأوقات الامتحانات اليومية، الشهرية، والفصلية ب. عقد اللقاءات الدورية من قبل إدارة القسم مع الطلاب ج. استحداث وحدة إدارية ترعى شؤون الخريجين مع استحداث موقع فرعي للخريجين ضمن موقع القسم الإلكتروني	إصدار الدليل السنوي وتوزيعه على الطلاب	100 %	مستمر	رؤساء الفروع في القسم + شعبة الشؤون العلمية
				عدد اللقاءات التي تم تنظيمها مع الطلاب	جاري العمل	مستمر	رؤساء الفروع + لجان الارشاد التربوي في الفروع
				استحداث الوحدة الإدارية	جاري العمل	سنتان	مجلس القسم + شعبة ضمان الجودة + شعبة الانترنت

الخطة الاستراتيجية (Strategic Plan) لخطط تحسين جودة الاداء لقسم هندسة البناء والانشاءات / الجامعة التكنولوجية 2013-2014

ت	الفقرة	الأهداف الاستراتيجية	خطوات العمل	معياري تحقق الأهداف KPI	العدد أو نسبة الانجاز (%)	الجدول الزمني المتوقع للتنفيذ	الجهة المسؤولة
		تطوير برنامج التدريب الصيفي	مخاطبة الدوائر الحكومية المعنية بهذا الأمر من أجل تشكيل لجان مشتركة لتفعيل هذا البرنامج ووضع أسس علمية له	مطالبة الطلاب بكتابة تقارير توثق من المشرف العلمي والمشرف العملي عن برنامجهم التدريبي ويتم مراجعتها من قبل لجان تشكل في كل فرع هندسي في القسم	70 %	سنتان	لجنة التدريب الصيفي
		تطوير أساليب تقييم الطلاب من ناحية حصولهم على المعرفة والمهارات	أ. استكشاف آراء الطلاب لمعرفة المهارات التي تعلمها من مناهج الدراسة	عدد المهارات المكتسبة	20 %	5 سنوات	شعبة ضمان الجودة + اللجان الإمتحانية في الفروع
			ب. استكشاف آراء التدريسيين لمعرفة المهارات التي تعلمها الطلاب من مناهجهم الدراسية	عدد المهارات المكتسبة	20 %	5 سنوات	مجالس الفروع في القسم
			ج. تطوير تقييم نتائج تعلم الطالب (باستخدام الأساليب المباشرة وغير المباشرة)	اجراء الامتحانات الخاصة والروتينية لتقييم الطالب	مستمر	مستمر	اللجان الامتحانية في القسم
		تفعيل الارشاد التربوي	أ. جعل الاشراف التربوي عمل مستمر وضمن التقييم للطلاب، ويتم ذلك من خلال تفعيل دور المشرف التربوي عن طريق البطاقة الجامعية ب. عقد لقاءات دورية بين المشرفين والطلاب كل اسبوعين على اقل تقدير وكذلك اللقاء عند الحاجة	تحديد عدد الطلاب الذين تمت معالجة حالتهم غير الطبيعية، وكذلك عدد الطلاب الموهوبين الذين تمت رعايتهم وتحويل هذه الاعداد الى نسب لكي تتم المقارنة	مستمر	مستمر	لجان الارشاد التربوي في الفروع
4	المناهج الدراسية	مواكبة المناهج الدراسية للتطور العالمي	أ. تحديث المناهج الدراسية ب. وضع خطة للتطوير بالتنسيق مع كليات مناظرة محلية ودولية	عدد المحاور التي تحتاج إلى تطوير	جاري العمل	مستمر	اللجنة العلمية+ لجنة تحديث المناهج الدراسية
				المقارنة مع مناهج الجامعات الرصينة كمعيار	90 %	5 سنوات	شعبة ضمان الجودة
5	الهيئة التدريسية	تطوير الكادر التدريسي	أ. إشراك التدريسيين في عدد من الدورات التطويرية لقابليات التدريسيين في الاتصال والتعليم والتعلم ب. العمل بآليات تقييم الأقران من خلال إعداد استمارات لهذا الغرض ويقوم التدريسيون بتقييم بعضهم البعض	عدد التدريسيين المشتركين في هكذا دورات	100 %	مستمر	المعاون العلمي + معاون الاداري
				عدد الأساتذة الذين حققوا نتائج تقييم جيدة	20 %	3 سنوات	شعبة ضمان الجودة

**الخطة الاستراتيجية (Strategic Plan) لخطط تحسين جودة الاداء لقسم هندسة البناء والانشاءات / الجامعة التكنولوجية 2013-2014**

ت	الفقرة	الأهداف الاستراتيجية	خطوات العمل	معايير تحقق الأهداف KPI	العدد أو نسبة الانجاز (%)	الجدول الزمني المتوقع للتنفيذ	الجهة المسؤولة
			ج. استكشاف آراء الطلاب في التدريسيين من خلال استمارات استبيان تعد لهذا الغرض	عدد الأساتذة الذين حققوا نتائج تقييم جيدة	80 %	3 سنوات	شعبة ضمان الجودة
			د. إشراك التدريسيين في دورات تطوير الملاكات التدريسية	عدد التدريسيين المشتركين في هكذا دورات	10 %	مستمر	شعبة الشؤون العلمية
			هـ. التفرغ العلمي للتدريسيين خارج القطر	عدد التدريسيين المشتركين في التفرغ العلمي	3 %	مستمر	شعبة الشؤون العلمية
			تشجيع التدريسيين من حملة شهادة الماجستير على الانخراط في دراسة الدكتوراه وإطلاعهم على الفرص المتوفرة من خلال الوزارة وغيرها	عدد التدريسيين الذين التحقوا بدراسة الدكتوراه للعام الدراسي 2013-2012	عدد 10	مستمر	شعبة الشؤون العلمية + شعبة الدراسات العليا
			أ. تزويد مختبرات القسم بالأجهزة المخبرية الحديثة	عدد القاعات التي يمكن فيها استخدام الوسائل التعليمية الحديثة	عدد 16	مستمر	المعاون الإداري
			ب. حذف الأجهزة القديمة وغير المستخدمة	عدد الأجهزة المضافة لمختبرات القسم	عدد 85	مستمر	مدير المختبرات + شعبة الشؤون العلمية
			أ. إيجاد خطة واضحة للبحث العلمي تعكس متطلبات سوق العمل (المشاكل الهندسية التي تعاني منها المؤسسات الحكومية والخاصة)	عدد العقود البحثية	عدد 65	مستمر	شعبة الشؤون العلمية
			ب. إجراء البحوث المبنية على متطلبات سوق العمل	عدد البحوث المدعومة مالياً من قبل الوزارة أو المؤسسات الحكومية أو الخاصة	60 %	مستمر	شعبة الشؤون العلمية + شعبة الدراسات العليا
			ج. تطوير متطلبات إنجاز البحوث	عدد البحوث المنشورة عالمياً	عدد 29	مستمر	شعبة الشؤون العلمية
			د. نشر البحوث في مجلات عالمية	عدد البحوث المشتركة مع باحثين من مؤسسات بحثية عالمية	عدد 7	مستمر	شعبة الشؤون العلمية
			هـ. إجراء البحوث المشتركة مع باحثين من مؤسسات بحثية عالمية				

**الخطة الاستراتيجية (Strategic Plan) لخطط تحسين جودة الاداء لقسم هندسة البناء والانشاءات / الجامعة التكنولوجية 2013-2014**

الجهة المسؤولة	الجدول الزمني المتوقع للتنفيذ	العدد أو نسبة الانجاز (%)	مقيار تحقق الأهداف KPI	خطوات العمل	الأهداف الاستراتيجية	الفقرة	ت
اللجنة العلمية + المعاون العلمي	مستمر	جاري العمل	اقامة دورات لطلبة الدراسات العليا عن أساليب البحث، مهارات العرض، طريقة كتابة البحوث والاطاريح، تفسير وتحليل البيانات، وكذلك ثقافة النزاهة الأكاديمية وتجنب السرقة الأدبية	و. تعزيز مهارات طلبة الدراسات العليا في اجراء وأخلاقيات البحث وعرضه			

مرفق رقم 4 الجدول الزمني لخطط تحسين جودة الاداء